

Mitarbeiterführung in der Produktion

Die richtigen Führungsinstrumente einsetzen.

In der Produktion sind Sie als Meister oder Schichtleiter häufig besonderen Belastungen ausgesetzt (z. B. Schichtarbeitszeiten, Lärm, Termindruck). Sie erleben nicht selten Konflikte und müssen zwischen gegensätzlichen Interessen vermitteln. Hinzu kommt, dass Sie nicht immer über die disziplinarischen Möglichkeiten verfügen, um Ziele auf unmittelbarem Wege erreichen zu können.

In der Regel geschieht die Übernahme einer Führungsrolle in der Produktion ohne Vorbereitung und Führungserfahrung. Gelegentlich werden die ehemaligen Kollegen von einem Tag auf den anderen zu eigenen Mitarbeitern. Um diesen und anderen Besonderheiten dieser Führungsaufgabe gerecht zu werden, wurde dieses Seminar auf der Basis von Interviews mit Führungskräften in der Produktion konzipiert.

Ihr Nutzen

In diesem Seminar erarbeiten Sie praxisnahe Führungsinstrumente, mit denen Sie die täglichen Herausforderungen bewältigen können. Dabei geht es um einen wirksamen Führungsstil, die Gesprächsführung mit Mitarbeitern und die Lösung von Konflikten.

Inhalte

Führungsgrundsätze

- Position, Aufgaben und Erwartungen an die Führungskraft betrachten
- Besonderheiten, Belastungen und Herausforderungen des eigenen Arbeitsumfeldes verstehen und nutzen
- Situationsgerecht führen

Erfolgreicher Umgang mit Mitarbeitern

- Teamgeist und Kooperation fördern
- Mitarbeiter „ins Boot holen“ und motivieren
- Balance zwischen Nähe und Distanz halten
- Angemessen mit Problemen und Widerständen umgehen
- Kulturelle Diversität im Team berücksichtigen
- Konflikte bewältigen

Kommunikation als wichtigstes Führungswerkzeug

- Klar und verständlich kommunizieren
- Anweisungen aufgabenorientiert erteilen
- Informationen mitarbeitergerecht weitergeben
- Konstruktive Kritik äußern können
- Mitarbeitergespräche führen

Zielgruppe

Führungskräfte (Meister, Gruppenleiter, Schichtleiter ...) in der Produktion

Methoden

Trainerinput, Einzel- und Gruppenarbeit, Fallbeispiele mit Videoauswertung, praxisbezogene Übungen

Hinweise

Max. Teilnehmerzahl: 8 Personen

Dauer: 2 Tage

Aktuelle Termine und Preise entnehmen Sie bitte unserer Internetseite:

[Mitarbeiterführung in der Produktion](#)

Seminarkennziffer A09