

Live-Online-Training: Entscheidungen schnell und sicher treffen

Mit den besten Methoden für erfolgreiche Entscheidungen

Als Fach- oder Führungskraft stehen für Sie täglich, oftmals unter Zeitdruck, unterschiedlichste Entscheidungen an. Die Fähigkeit, Entscheidungen kompetent zu treffen, lässt sich trainieren. Erfahren Sie, wie Sie – alleine oder im Team – auch komplexe Entscheidungen unter Zeitdruck sicher treffen. Mit bewährten Methoden lernen Sie, Fehlentscheidungen und Denkfallen zu vermeiden.

In einer Gruppe eine Entscheidung zu treffen ist nicht immer leicht, denn häufig entstehen im Prozess der Entscheidungsfindung Widerstände oder Konflikte. Erkennen Sie, wann Gruppen in ihrer Entscheidungsfähigkeit dem Einzelnen überlegen sind und wie Sie Ihr Team optimal bei einer Entscheidung mit einbeziehen können.

Ihr Nutzen:

- Sie lernen, intuitiv und rational getroffene Entscheidungen zu hinterfragen
- Sie erfahren, welche Methoden Ihnen in welcher Situation weiterhelfen
- Sie lernen, wie Entscheidungen konsequent umgesetzt werden können
- Sie kennen die Mechanismen, durch welche die Akzeptanz von Entscheidungen erhöht wird
- Sie erstellen einen Fahrplan für Entscheidungen
- Sie verbessern die eigenen Stärken und Schwächen in der Entscheidungskompetenz

Inhalte

Grundlagen für Entscheidungen

- Eigene Entscheidungsmuster erkennen
- Entscheidungskiller Nr. 1: die Angst vor Fehlern
- Vermeiden von Denkfallen bei Entscheidungen
- Der Zusammenhang zwischen Zielen und Entscheidungen

Entscheidungstechniken

- Schritte zur Entscheidungsfindung
- SWOT-Analyse: Stärken, Schwächen, Möglichkeiten, Risiken
- Fördernde und hemmende Entscheidungsfaktoren
- Vom Münzwurf bis zu Denkhüten

Gemeinsame Entscheidungen treffen

- Moderation von Gruppenentscheidungen
- Brainwriting und Kraftfeldanalyse
- Visualisierung und Focusing

Zielgruppe

Fach- und Nachwuchsführungskräfte, die in Kürze Führungsverantwortung übernehmen wollen, sowie Führungskräfte in Verantwortung, die ihre Führungskompetenzen ausbauen möchten. Das Seminar eignet sich darüber hinaus ebenfalls für Teilnehmende, die Führung aus der Projektleitungsrolle reflektieren und optimieren wollen.

Methoden

Moderierter Vortrag, Gruppenarbeiten, Coachingeinheiten, Fallbeispiele, Erfahrungsaustausch, unterstützt durch Arbeitshilfen und Checklisten.

Format

- Live-Online-Training: In einem virtuellen Trainingsraum werden Ihnen die Inhalte live und interaktiv durch verschiedene Methoden vermittelt: Kleingruppenarbeiten, Chat, interaktives whiteboard etc.
- Das Training findet an einem Tag von 9.00 bis 17.00 Uhr statt (mit zahlreichen Pausen)
- Sie haben zudem über unsere ime Lernwelt Zugang zu begleitenden Unterlagen wie Fotoprotokoll, hand-out, Feedbackbogen etc.

Technische Hinweise

Für die Teilnahme am Training auf Ihrem PC oder Notebook benötigen Sie eine stabile Internetverbindung, einen aktuellen Browser, eine Kamera und ein Mikrofon, ideal ist ein Headset.

Die Teilnahme mit einem Smartphone oder einem Tablet empfehlen wir **nicht**.

Damit Sie sich von Beginn an voll auf das Training konzentrieren können, empfehlen wir Ihnen **dringend** die Teilnahme am Technik-Check. Sollten Schwierigkeiten auftreten, z.B. bei Ton und/oder Bild, können diese noch **vor** dem Training geprüft und behoben werden.